

Relazione sulla gestione 2014
dell'Amministratore Unico di Calenzano Comune S.r.l.

Società unipersonale del Comune di Calenzano
soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di tale Ente locale

(redatta ai sensi dell'art. 2428 Codice Civile e dell'art. 14 comma 4 let. C del vigente Statuto)

Sommario

1.	Introduzione	2
2.	Andamento e risultato della gestione.....	3
3.	Analisi economico-finanziaria.....	9
	3.1 Riclassificazione del Conto Economico	9
	3.2 Riclassificazione dello Stato Patrimoniale	11
	3.3 Risultato economico per centri d'imputazione	13
	3.4 Principali indicatori economico-finanziari	14
	<i>Indici di struttura</i>	15
	<i>Indici di situazione finanziaria</i>	16
	<i>Indici di redditività</i>	17
4.	Altre informazioni richieste dall'art. 2428 del Codice Civile	19
	Informazioni sul personale	19
	Attività di ricerca e di sviluppo	19
	Partecipazioni in altre società.....	19
	Sedi secondarie.....	20
	Rischi connessi all'utilizzo di strumenti finanziari	20
	Attività di direzione e coordinamento	20
	Rapporti con gli Enti controllanti	21
	Incertezze presenti alla data di redazione della presente relazione	21
	Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	21
	Principali rischi ed incertezze dell'attività.....	21
	L'evoluzione prevedibile della gestione	22

* * *

1. Introduzione

L'Amministratore Unico della Calenzano Comune S.r.l. con la presente relazione intende informare il socio unico Comune di Calenzano in merito all'andamento della gestione dell'esercizio 2014 e ai risultati raggiunti, fornendo allo stesso tempo il quadro attuale e prospettico della situazione patrimoniale ed economico-finanziaria della Società.

Il bilancio d'esercizio al 31/12/2014, di cui la presente relazione è parte integrante, viene sottoposto all'approvazione dell'Assemblea nel maggior termine previsto dall'art. 2364 del Codice Civile in quanto, ai

sensi dell'art. 14 comma 4 let. c) del vigente Statuto, la proposta di bilancio è stata soggetta alla preventiva approvazione del Consiglio comunale di Calenzano, al fine di consentire al socio unico di esercitare il c.d. "controllo analogo".

2. Andamento e risultato della gestione

L'esercizio chiuso al 31/12/2014 evidenzia un utile netto di € 79.449; la trascorsa gestione conferma pertanto un risultato di gestione positivo, così come quelli registrati nel precedente triennio (€ 41.798 nel 2012, € 56.364 nel 2011 e € 48.991 nel 2013).

La presenza di un risultato di gestione positivo anche se di valore limitato – indice di redditività che comunque è pienamente coerente con la missione della Società che non è tanto quella di produrre alti profitti, ma bensì quella di perseguire le finalità pubbliche assegnate dal socio Comune di Calenzano in un contesto di efficienza e qualità dei servizi erogati – costituisce il primo presupposto per il Socio per poter far fronte positivamente, anche per il futuro, agli impegni che allo stesso derivano dalle vigenti disposizioni in materia di società partecipate da Enti locali in coerenza con le finalità e gli obiettivi previsti dal "Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni" approvato dal Comune di Calenzano, ai sensi e per gli effetti previsti dall'art. 1, commi 611 e seguenti, della legge 190/2014 (Legge di stabilità per l'anno 2015), con deliberazione del Consiglio comunale n. 34 del 30 marzo 2015.

L'azione della Società nell'anno 2014 si è svolta in un contesto generale ancora profondamente caratterizzato dalla crisi finanziaria ed economica iniziata nel 2008, cui si è associata nel nostro Paese una pesante caduta della competitività e della produttività di tutto il sistema produttivo, un aumento del debito e del *deficit* pubblico che hanno imposto stringenti misure finalizzate alla riduzione ed al contenimento di tutta la spesa del comparto pubblico (rafforzamento del patto di stabilità e misure di "spending review").

La Società ha portato avanti la parte preponderante degli interventi in conto investimento e delle attività ad essa affidate dal Socio unico coerentemente agli indirizzi formulati dal consiglio comunale in sede di approvazione del Bilancio previsionale del Comune per il periodo 2014 - 2016.

Nello specifico, gli obiettivi assegnati dal Comune di Calenzano sono stati perseguiti tenuto conto delle seguenti considerazioni:

1. è stata perfezionata la vendita all'Azienda USL n. 10 di Firenze dei locali posti al piano terra sottostanti i nuovi uffici comunali con ingresso da piazza A. Gramsci, ove la stessa Azienda aveva già trasferito il Presidio sanitario di Calenzano in precedenza operante in Piazza della Costituzione; nel con-

- tempo la Società ha saldato l'apertura di credito con garanzia ipotecaria contratta con l'Istituto bancario che ha consentito di perfezionare la revoca del contratto di concessione con la società "Project Nord, indispensabile per poter procedere alla compravendita dei locali con l'Azienda Sanitaria;
2. sono stati completati i lavori di riqualificazione della Piazza Vittorio Veneto, riguardo ai quali sono rimasti da eseguire solo i lavori di sistemazione del verde, lavori motivatamente rinviati alla primavera 2015 per garantire la loro esecuzione nel periodo più adeguato per tali tipologie di intervento;
 3. sono stati realizzati alcuni interventi di sistemazione e riqualificazione del fondo del campo di calcio di Settimello e la sistemazione del campetto di calcio presso la scuola elementare sempre di Settimello;
 4. è stato completato il primo lotto dei lavori di manutenzione straordinaria delle strade comunali, utilizzando i fondi specifici concessi da Società Autostrade S.p.A. e, nel contempo, è stata espletata la gara per il secondo lotto dei lavori medesimi, la cui esecuzione è già iniziata e si concluderà nel 2015;
 5. sono stati eseguiti lavori di ristrutturazione di due unità immobiliari di proprietà della Società poste in via Matteotti, da destinare a "Casa famiglia", nonché diversi interventi di riqualificazione di tratti della pubblica illuminazione e di aree a verde attrezzato;
 6. è stata espletata la gara per la fornitura di arredi per la nuova biblioteca comunale.

Rispetto agli interventi in conto investimenti programmati, l'unico che non è stato attivato nel corso della gestione, secondo quanto previsto nel programma di investimenti, riguarda la realizzazione della nuova scuola materna di Settimello. Ciò stante, la decisione dell'amministrazione comunale di localizzare il nuovo edificio in altra area pubblica, sempre in prossimità dell'attuale scuola e nei pressi del Parco "Il Neto". La nuova localizzazione ha richiesto l'adozione prima e l'approvazione poi di una specifica variante allo strumento urbanistico, facendo slittare di diversi mesi le operazioni di contrattualizzazione con la ditta aggiudicataria della gara per la costruzione dell'immobile.

Nell'ambito dei "grandi progetti" programmati in funzione del percorso di riqualificazione e rivitalizzazione del centro cittadino, sono proseguiti i lavori relativi alle parti del comparto non ancora completati (sostanzialmente la nuova biblioteca e il verde pertinenziale e la sistemazione dell'area del nuovo mercato e il completamento di due fondi commerciali, dei dodici previsti dal progetto, per i quali la Società ha però concluso le trattative per la loro locazione). Nell'ambito dello stesso intervento, nel giugno 2014, è stato consegnato il primo blocco di alloggi ad affitto agevolato e entro il termine dello scorso anno sono stati collocati 16 dei 17 alloggi del secondo blocco, per i quali è prevista la formula di locazione con opzione di acquisto dopo alcuni anni ("rent to buy").

Per consentire quest'ultima operazione la Società, sulla scorta del precipuo indirizzo del Consiglio comunale, adottato con deliberazione n. 29 del 7 aprile 2014, ha proceduto ad attivare, d'intesa con la Società di progetto concessionaria, la procedura di revoca per motivi di interesse pubblico del contratto di concessione del "Project Financing Settore Sud"; tale opzione è stata perseguita a seguito della decisione

dell'Amministrazione comunale di procedere alla gestione diretta dei 33 alloggi completati nell'ambito dell'intervento di finanza di progetto.

La stipula dell'accordo preliminare finalizzato alla predetta revoca, avvenuta il 23 aprile 2014, ha reso necessario un sostanziale adeguamento del programma economico-finanziario della Società, in relazione all'aumento di fabbisogno finanziario nel periodo 2014-2016, conseguente proprio alle operazioni connesse alla "chiusura" anticipata del project financing.

A seguito dell'approvazione da parte del Comune di Calenzano, nel mese di luglio, del bilancio di previsione per l'esercizio 2014 e documenti ad esso collegati (Relazione Previsionale e Programmatica, Bilancio Pluriennale e Programma degli investimenti per il triennio 2014-2016) il sottoscritto Amministratore Unico della Società, nominato all'inizio del mese di settembre dopo l'espletamento di una procedura selettiva ad evidenza pubblica, ha predisposto il nuovo *budget* previsionale della Società, unitamente al Piano economico-finanziario per il periodo 2014-2036, sulla scorta degli indirizzi del Socio unico, per il tramite dei documenti di volta in volta dallo stesso approvati, a partire dai documenti programmatici sopra menzionati, che ha così ottemperato alle proprie prerogative di indirizzo e di controllo sulla Società.

Passando ad esaminare i tratti più significativi della gestione 2014 della Società, possiamo in primo luogo evidenziare come la stessa si sia svolta coerentemente agli indirizzi formulati dal Comune di Calenzano, sia per quanto concerne l'attività organizzativa dei servizi assegnati (gestione del patrimonio immobiliare pubblico, mensa scolastica e trasporto scolastico), sia per quanto attiene all'esecuzione degli interventi correlati al mantenimento, lo sviluppo e la riqualificazione del patrimonio immobiliare pubblico facente capo all'Amministrazione comunale.

Il bilancio 2014, come già evidenziato all'inizio della presente Relazione, chiude con un utile netto di € 79.449, consolidando i risultati positivi già registrati nel triennio precedente. Un risultato importante anche e soprattutto perché concomitante con il tangibile aumento di alcuni costi connessi all'avanzamento del programma di investimenti (ammortamenti patrimoniali e oneri finanziari sia per l'indebitamento contratto, sia per la mancanza di liquidità connessa ai flussi finanziari provenienti dal Comune in misura ridotta e con tempi dilazionati rispetto a quelli programmati ed attesi), a cui ha fatto riscontro solo un parziale adeguamento dei corrispettivi contrattuali riconosciuti dal Socio unico a fronte delle attività e dei servizi gestiti dalla Società.

In termini generali, le principali componenti del conto economico 2014 hanno fatto registrare un andamento sostanzialmente in linea con le previsioni di *budget*.

Il "**Valore della produzione**" registra un sensibile incremento rispetto al dato 2014 (+11%) con un aumento in valori assoluti di oltre 500 mila Euro; tale incremento è dovuto, in parte, all'aumento dei "ricavi delle vendite e delle prestazioni" (+8%), nel cui ambito si registrano gli adeguamenti, richiesti ed accordati, dei corrispettivi pagati dal Comune per i servizi assegnati e per l'uso di beni di proprietà della Calenzano

Comune utilizzati direttamente o indirettamente dall'Amministrazione comunale. Altra componente che concorre alla dinamica incrementativa dei ricavi riguarda la voce "Altri ricavi e Proventi" (+21,9%) che include le plusvalenze patrimoniali realizzate con la cessione di alcuni immobili della Società (locali ceduti all'ASL e aree fabbricabili di via Boccaccio e via dei Gelsi). Infine, l'ulteriore componente che concorre alla dinamica incrementativa è rappresentata dalla quota di competenza del 2014 dei contributi in conto investimenti riconosciuti alla Società a tutto il 31/12/2014 da parte del Comune in corrispondenza alla somma delle quote di ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali acquisite dalla Società nel periodo 2008-2014 (+15,9%).

I "**Costi di Produzione**", registrano anch'essi un sensibile incremento rispetto all'esercizio precedente (+ 11%); tale dinamica è dovuta ai seguenti fattori:

- a fronte di una sostanziale invarianza dei costi per l'acquisto di materie prime e beni di consumo, per il personale e godimento di beni di terzi, fa riscontro un sensibile aumento dei costi per prestazioni di servizi (+7,2%) in relazione al maggiore costo sostenuto per utenze e servizi appaltati;
- l'entità degli ammortamenti patrimoniali e svalutazione dei crediti, con riferimento sia alle immobilizzazioni immateriale che materiali, i quali registrano un incremento rispetto al 2013 di oltre 100 mila Euro in valori assoluti e dell'11,49% in valori percentuali. Di tale incremento la parte preponderante (oltre 95 mila Euro) è riferita alla componente "ammortamenti";
- un aumento degli "Oneri diversi di gestione" di oltre 237 mila Euro (+46,1%) dovuta: all'incremento dei costi connessi a perdite su crediti vantati nei confronti dei creditori, a seguito della ricognizione straordinaria effettuata in previsione del bilancio in esame (+128.000 Euro rispetto al 2013); all'aumento degli oneri tributari a carico della Società, in particolare per l'IMU versata al Comune di Calenzano in relazione agli immobili di proprietà, con aumento di oltre € 110.000 (di cui per IMU oltre 46 mila euro).

Per gli "**Oneri finanziari**", gli interessi passivi corrisposti sui finanziamenti perfezionati a tutto il 2014, incluso le aperture di credito attivate in correlazione all'avvio del procedimento per la revoca della concessione del "Project Financing Settore Sud", registrano un sensibile incremento per quanto concerne gli interessi connessi agli scoperti bancari e all'esposizione debitoria a breve termine (oltre 50 mila Euro in più rispetto al 2013), risentendo della insufficiente liquidità connessa alle mancate o ritardate erogazioni del Socio rispetto alle risorse programmate, mentre, di contro, diminuiscono gli interessi su mutui, ipotecari e non (-80 mila Euro) in considerazione della riduzione dei tassi d'interesse di riferimento.

Viene confermato anche per l'annualità 2014, così come peraltro previsto dal Piano economico-finanziario a suo tempo approvato, l'apporto essenziale al risultato della gestione dovuto alla voce "Proventi ed oneri straordinari", nel cui ambito si trova il contributo di € 420 mila euro, in diminuzione rispetto all'importo iscritto nel bilancio 2013 (€ 460 mila), che il Socio si è impegnato a corrispondere nella fase di maggiore impegno economico-finanziario connesso alla realizzazione della parte preponderante del Programma degli

Investimenti che risulta essere stata concentrata negli ultimi anni e per la realizzazione di interventi non previsti in tale programma che la Società ha dovuto comunque realizzare per motivi d'interesse pubblico.

Dal lato del **"Patrimonio"** si segnala un aumento del **patrimonio netto** (+ 673.449 Euro) in considerazione del conferimento operato all'inizio del 2014 di un'area fabbricabile da parte del Comune di Calenzano (il cui valore è stato stimato € 594.000), area poi venduta dalla Società a seguito di una selezione ad evidenza pubblica, e del risultato positivo di gestione. La gestione 2014 si caratterizza anche per una sostanziale conferma della componente **"Debiti"**, con un sensibile aumento di quelli a breve termine, interamente compensati dalla riduzione di quelli a lungo termine in considerazione dei rimborsi delle quote capitale su mutui contratti a tutto il 2013 e in ammortamento. L'aumento dell'esposizione debitoria a breve termine conferma i problemi di liquidità, già segnalati, che si sono acuiti nella parte finale del trascorso esercizio in considerazione del mancato perfezionamento di due operazioni "straordinarie", previste dal Piano economico-finanziario approvato, che sono slittate al 2015: la prima, il mutuo di Euro 2 milioni da contrarre direttamente dalla Società, operazione che dovrebbe perfezionarsi all'inizio del prossimo mese di luglio; la seconda, riguarda il mutuo di Euro 1,5 milioni che il Comune di Calenzano avrebbe dovuto perfezionare entro il mese di dicembre 2014. La mancata assunzione di quest'ultimo finanziamento ha imposto la ridefinizione dell'operazione e la sua riprogrammazione nell'ambito del bilancio del Comune di Calenzano per il 2015. Nella parte dell'Attivo gli elementi di rilievo da segnalare riguardano la diminuzione delle **"immobilizzazioni"** dovuta, oltre che al normale processo di ammortamento, anche alla contabilizzazione a rimanenze di prodotti finiti di parte delle unità immobiliari realizzate dalla Società nell'ambito del "Project Financing Settore Sud" e destinate alla vendita.

Passando ad analizzare i principali fattori che hanno caratterizzato la gestione in esame, pur rimandando per l'analisi disaggregata delle primarie voci che compongono il bilancio ai commenti riportati nella "Nota Integrativa", si segnalano i seguenti elementi.

Nell'ambito delle attività gestionali:

- a) per le attività connesse al patrimonio comunale, sono stati programmati nel corso della gestione in esame gli ordinari interventi di manutenzione delle reti infrastrutturali (in particolare strade, piazze e relative pertinenze ed accessori, quali segnaletica e arredo urbano ed impianti di illuminazione pubblica), del verde pubblico e degli edifici del Comune di Calenzano. La Società sta inoltre proseguendo l'attività di riordino ed adeguamento delle pratiche tecnico-amministrative inerenti i principali edifici pubblici, con particolare riferimento alla verifica della situazione impiantistica (elettrica e prevenzione degli incendi) in funzione anche del superamento delle non conformità e delle osservazioni formalizzate dal verificatore esterno nell'ambito dell'attività di controllo a seguito dell'intervenuta certificazione ambientale UNI: EN:ISO 14001 e di quella EMAS acquisite dal Comune di Calenzano;

b) per i due servizi erogati nell'ambito del settore educativo-scolastico (refezione e trasporto alunni), la gestione in esame vede confermato il regolare svolgimento delle attività, con il rafforzamento dello standard qualitativo raggiunto. Tale azione si è sviluppata anche attraverso interventi di adeguamento delle attrezzature e dei beni strumentali utilizzati per l'effettuazione dei servizi (in particolare si è proceduto ad un parziale rinnovo di alcune attrezzature della cucina centralizzata). Sono inoltre stati confermati, nell'ambito della mensa scolastica, l'azione e il processo di crescita qualitativa e miglioramento continuo in funzione dei seguenti obiettivi, perseguiti in attuazione del Sistema di Gestione per la Qualità, conformemente alla normativa UNI EN ISO 9001:2008, di cui la Società si è dotata a partire dall'anno 2008:

- mantenimento dell'attuale livello di igienicità degli ambienti, degli strumenti, delle modalità di preparazione e degli alimenti;
- mantenimento dell'alta qualità delle materie prime utilizzate per la preparazione dei pasti, compresi i prodotti biologici;
- miglioramento della qualità organolettica dei pasti preparati;
- mantenimento della raccolta differenziata dei rifiuti in tutti i refettori dei plessi scolastici del territorio comunale e attenzione al contenimento dell'uso di materiali non riciclabili;
- incremento della partecipazione delle famiglie utenti all'attività della refezione scolastica;
- miglioramento dell'informazione alle famiglie sul servizio erogato;
- valorizzazione dei ruoli del personale della cucina e amministrativo rispetto al sistema di gestione della qualità delle mense.

Il sistema di qualità in atto presso il servizio di refezione scolastica ha superato anche per il 2014 la verifica (audit) disposta dall'organo di certificazione, così come è stato disposto l'aggiornamento della "Carta dei Servizi" che regola e disciplina il servizio in questione;

c) per quanto concerne l'attività finalizzata al miglioramento e lo sviluppo del patrimonio immobiliare concesso in gestione o nel frattempo acquisito dalla Calenzano Comune, la gestione 2014 ha visto la Società attivare l'iter procedurale e/o dare corso ai principali interventi alla stessa demandati dal Socio proprietario come già rappresentato, in apertura della presente Relazione, dando atto che, comunque, il quadro iniziale degli interventi programmati è stato nel corso dell'anno 2014 in alcuni casi ridefinito, così come avvenuto nei precedenti esercizi, coerentemente agli indirizzi formulati dal Comune di Calenzano, in conseguenza all'aggiornamento dei tempi di progettazione e di attivazione di alcuni dei principali interventi programmati nel settore delle manutenzioni e riqualificazione del patrimonio immobiliare in gestione.

3. Analisi economico-finanziaria

3.1 Riclassificazione del Conto Economico

Si riporta di seguito il Conto Economico della Società al 31/12/2014 rielaborato secondo il criterio funzionale; al fine di evidenziare l'evoluzione dei risultati economici, si riportano anche i dati dell'esercizio precedente:

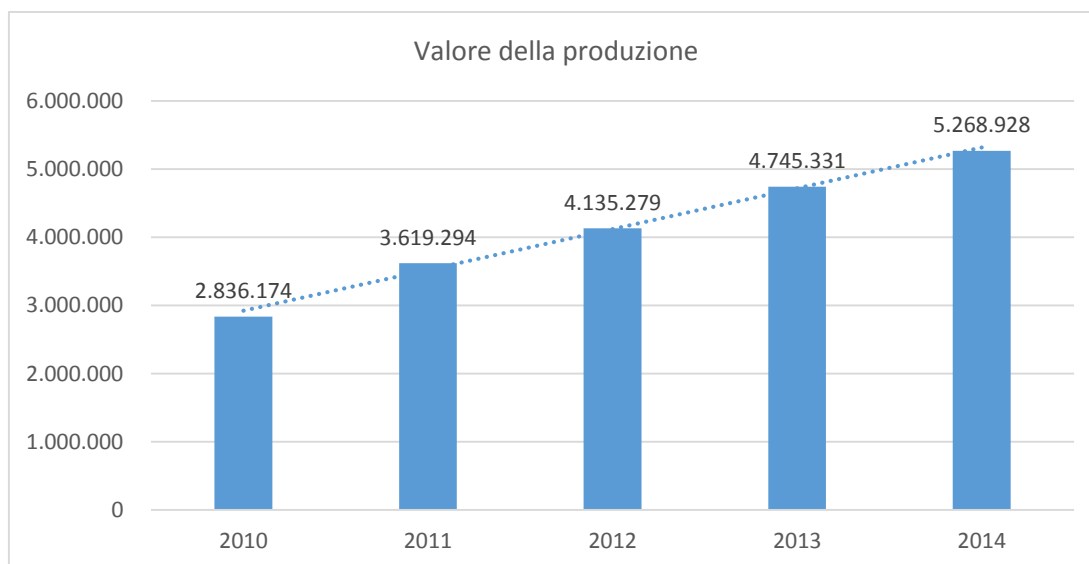
CONTO ECONOMICO	2014	2013	Differenza	Diff. %
+ ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.028.696	3.728.450	300.246	8,05
+ variaz. riman. prod. in corso di lavoraz., semilav. e finiti	0	0	0	-
+ variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	-
+ incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	-
+ altri ricavi e proventi	1.240.232	1.016.881	223.351	21,96
Valore della produzione	5.268.928	4.745.331	523.597	11,03
- costi per m. p., sussidiarie, di consumo e merci	-259.562	-268.546	8.984	-3,35
+/- variaz. rimanenze di m. p., sussid., cons. e merci	10.560	-1.405	11.965	-851,60
- costi per servizi	-2.039.611	-1.901.983	-137.628	7,24
- costi per godimento di beni di terzi	-105.670	-110.559	4.889	-4,42
Margine di contribuzione (MdC)	2.874.645	2.462.838	411.807	16,72
- costi per il personale	-499.866	-491.969	-7.897	1,61
- oneri diversi di gestione	-752.609	-515.002	-237.607	46,14
Margine operativo lordo (MOL)	1.622.170	1.455.867	166.303	11,42
- ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-252.769	-201.272	-51.497	25,59
- ammortamenti immobilizzazioni materiali	-709.781	-665.972	-43.809	6,58
- accantonamenti e svalutazioni	-46.710	-37.977	-8.733	23,00
Reddito operativo	612.910	550.646	62.264	11,31
+ proventi finanziari	1.497	444	1.053	237,16
- oneri finanziari	-786.521	-824.198	37.677	-4,57
+ rivalutazioni	0	0	0	-
- svalutazioni	0	0	0	-
+ proventi straordinari	420.000	460.001	-40.001	-8,70
- oneri straordinari	0	0	0	-
Risultato ante imposte	247.886	186.893	60.993	32,64
+/- imposte correnti, anticipate e differite	-168.437	-137.902	-30.535	22,14
Risultato netto	79.449	48.991	30.458	62,17

Come si può osservare dai dati sopra riportati, il conto economico al 31/12/2014 mostra un reddito operativo positivo e in aumento rispetto all'esercizio precedente; tale risultato è dovuto principalmente all'incremento del valore della produzione (+523.597) al quale è corrisposto un incremento dei costi della produzione in misura meno che proporzionale (+461.333). Risultano invece ancora in crescita gli ammortamenti (+95.306), sebbene in misura inferiore rispetto all'anno precedente, per effetto dell'incremento nel corso del tempo degli investimenti effettuati (acquisto/realizzazione di beni strumentali di proprietà della Società e manutenzioni straordinarie effettuate sui beni di proprietà del Comune di Calenzano in gestione alla Società).

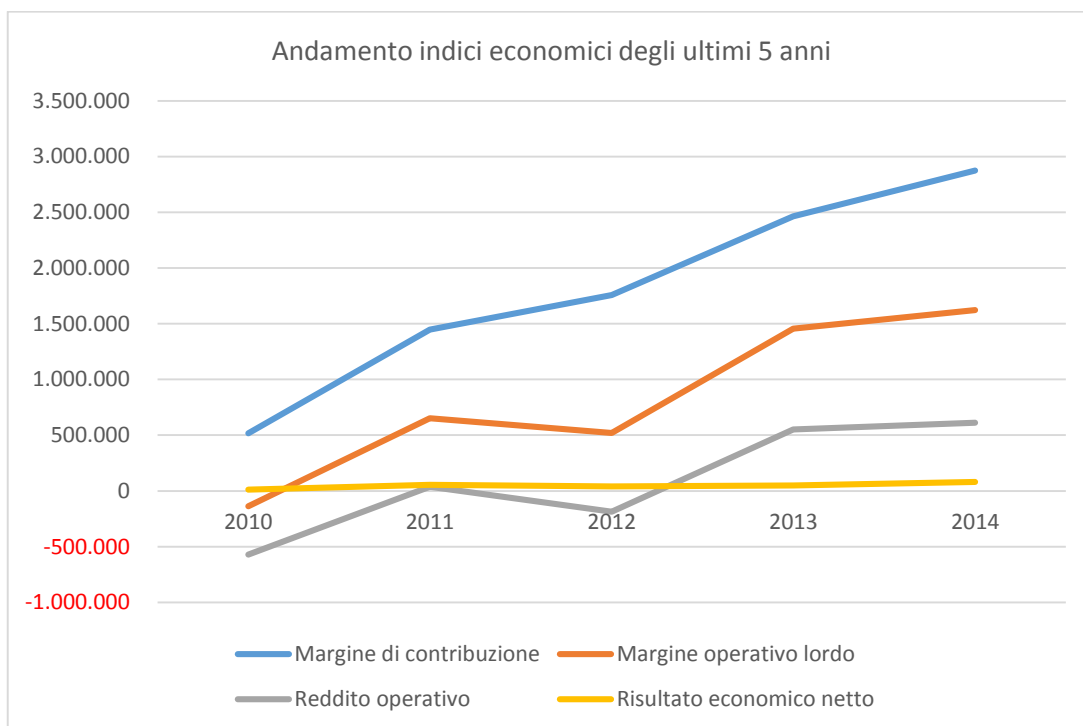
Nel corso dell'esercizio appena concluso è proseguita la politica di accantonamento al fondo rischi su crediti di importi oltre la quota di deducibilità ammessa dalla normativa fiscale, in considerazione della situazione economico-finanziaria generale e delle difficoltà che la Società potrà incontrare in futuro nella riscossione di alcuni crediti; al 31/12/2014 il "fondo svalutazione crediti" ha raggiunto l'importo di € 114.922, di cui € 46.710 accantonati nell'esercizio in commento.

Il risultato economico netto dell'esercizio 2014 raggiunge un valore positivo, così come accaduto negli ultimi anni, ottenuto anche grazie ai contributi riconosciuti dal Comune di Calenzano per il finanziamento degli interventi non previsti nel "Piano degli investimenti", ma che la Società ha dovuto realizzare per esigenze di interesse pubblico; tali contributi, tuttavia, si sono progressivamente ridotti nel corso degli ultimi anni, passando da € 1.000.000 nel 2012 a € 420.000 nel 2014.

Il seguente grafico mostra l'andamento del "valore della produzione" nel corso negli ultimi 5 esercizi:



Il seguente grafico, invece, mostra l'andamento dei principali indicatori economici della Società nel corso negli ultimi 5 esercizi:



3.2 Riclassificazione dello Stato Patrimoniale

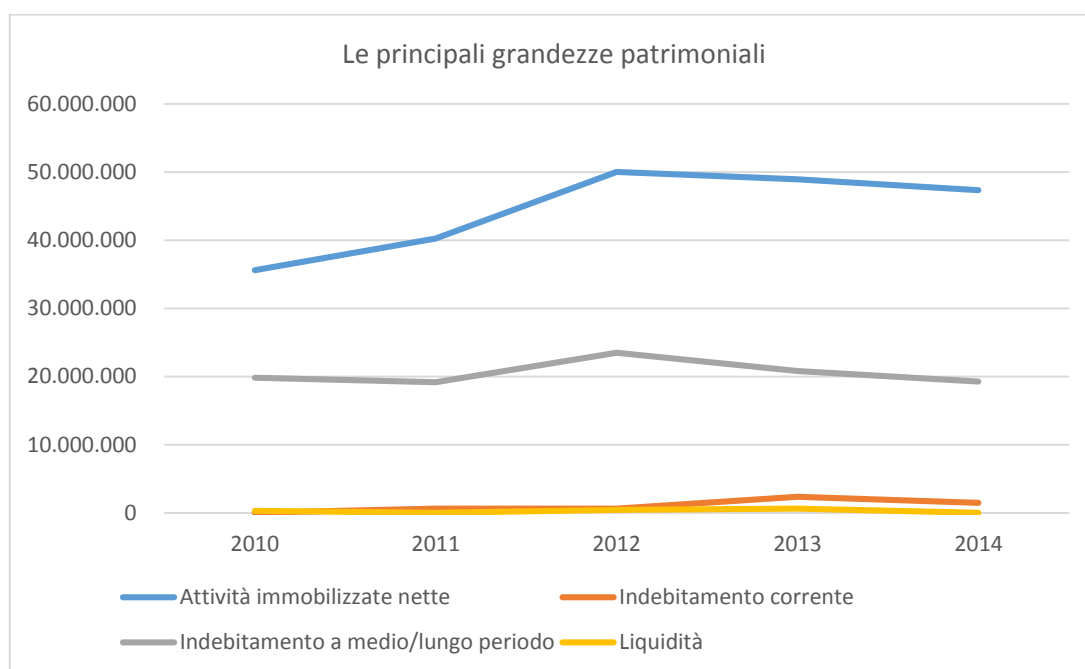
Si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale della Società al 31/12/2014 rielaborato secondo il criterio funzionale; al fine di evidenziare l'evoluzione del patrimonio, si riportano anche i dati dell'esercizio precedente:

STATO PATRIMONIALE	2014	2013	Differenza	Diff. %
+ magazzino	4.170.455	4.512	4.165.943	92,330,30
+ clienti	1.683.315	1.820.259	-136.944	-7,52
+ altre attività correnti	784.595	1.402.171	-617.576	-44,04
- fornitori	-4.034.721	-1.937.095	-2.097.626	108,29
- altre passività correnti	-15.995.059	-15.544.101	-450.958	2,90
+/- crediti/debiti tributari	1.360.983	1.555.622	-194.639	-12,51
Capitale circolante netto (A)	-12.030.432	-12.698.632	668.200	-5,26
+ Immobilizzazioni immateriali	6.650.386	5.117.150	1.533.236	29,96
+ Immobilizzazioni materiali	40.693.276	43.824.019	-3.130.743	-7,14
+ Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	-
Totale attività immobilizzate (B)	47.343.662	48.941.169	-1.597.507	-3,26
- fondo TFR	0	0	0	-
- fondi per rischi ed oneri	0	0	0	-
Totale fondi (C)	0	0	0	-
CAPITALE INVESTITO NETTO (A+B-C)	35.313.230	36.242.537	-929.307	-2,56
+ liquidità immediate gestione extracaratteristica	0	0	0	-
+ altre immobilizzazioni gestione extracaratteristica	0	0	0	-
+ passività gestione extracaratteristica	0	0	0	-
Capitale investito netto gestione extracaratt. (D)	0	0	0	-
CAPITALE INVESTITO NETTO TOTALE (A+B-C+D)	35.313.230	36.242.537	-929.307	-2,56
+ indebitamento corrente	1.445.425	2.353.513	-908.088	-38,58
+ indebitamento a medio/lungo termine	19.251.674	20.788.764	-1.537.090	-7,39
+ prestiti dei soci	250.000	0	250.000	#DIV/0!
Totale mezzi di terzi	20.947.099	23.142.277	-2.195.178	-9,49
- liquidità	-7.340	-599.763	592.423	-98,78
Posizione finanziaria netta (E)	20.939.759	22.542.514	-1.602.755	-7,11
+ capitale sociale	15.007.176	14.413.176	594.000	4,12
- versamenti dei soci ancora dovuti	0	0	0	-
+ riserve	-713.154	-762.144	48.990	-6,43
+/- risultato economico netto	79.449	48.991	30.458	62,17
Totale mezzi propri (F)	14.373.471	13.700.023	673.448	4,92
TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO (E+F)	35.313.230	36.242.537	-929.307	-2,56

La voce "Fornitori" è indicata al netto del debito verso Casa S.p.A. sorto in seguito alla realizzazione da parte di tale società degli alloggi a canone agevolato situati in località Dietro Poggio a Calenzano; facendo riferimento alla sua natura, tale debito è stato riclassificato nella voce "Indebitamento a medio/lungo termine".

Le voci "Clienti" e "Fornitori" sono indicate al netto degli importi rispettivamente riscossi e pagati nell'esercizio, per i quali il processo di contabilizzazione delle relative fatture risultava ancora in corso al 31/12/2014.

Il seguente grafico mostra l'andamento degli investimenti netti, dell'indebitamento e della liquidità negli ultimi 5 esercizi:



Si può notare che nel corso degli ultimi 5 anni le immobilizzazioni nette (investimenti) sono andate progressivamente crescendo fino al 2013, anno in cui sono state avviate le prime cessioni di parte dei beni realizzati. Nel 2014 tale tendenza alla riduzione è stata confermata, sia per effetto delle ulteriori cessioni, sia per l'imputazione a rimanenze di prodotti finiti di una parte dei fabbricati destinati con certezza alla vendita. L'indebitamento a medio/lungo termine risulta in decremento a partire dal 2012 per effetto del progressivo rimborso dei prestiti ottenuti, mentre l'indebitamento corrente ha fatto registrare un incremento nella seconda parte del periodo osservato.

3.3 Risultato economico per centri d'imputazione

Si riporta di seguito il risultato economico al 31/12/2014, suddiviso in base ai "centri d'imputazione":

CENTRI D'IMPUTAZIONE	2014		
	Costi	Ricavi	Risultato economico
Mensa scolastica	693.445	798.707	105.262
Trasporto scolastico	286.815	330.193	43.378
Rete idrica e fognaria	60.750	348.528	287.778
Gestione fabbricati	1.554.447	775.676	-778.771
Gestione strade	127.363	174.205	46.842
Gestione scuole	380.078		-380.078
Gestione impianti sportivi	57.366	60.351	2.985
Gestione verde pubblico	190.221	4.869	-185.352
Gestione Centro giovani	21.886	15.983	-5.903
Gestione Centro Arte e Design	390.994	118.597	-272.397
Parco "Il Neto"	33.572	31.812	-1.760
Illuminazione pubblica	638.063	12	-638.051
Gestione Polo Istituzionale	372.512	198.781	-173.731
Gestione START	32.322	7.576	-24.746
Costi e ricavi non attribuibili	800.418	2.854.411	2.053.993
Totale	5.640.252	5.719.701	79.449

Nella voce "Costi e ricavi non attribuibili" sono stati indicati i costi e i ricavi che, per loro natura, non sono imputabili direttamente a centri specifici; in particolare, sono compresi in tale centro d'imputazione, fra l'altro:

- il canone di gestione del patrimonio di competenza dell'esercizio in commento per € 1.198.361;
- la quota di competenza dell'esercizio in commento del contributo investimenti pari a € 726.851;
- il contributo di € 420.000 di competenza del 2014 riconosciuto dal socio unico per gli interventi non previsti nel "Piano degli investimenti", ma che la Società ha dovuto realizzare per motivi d'interesse pubblico;
- le plusvalenze da alienazione dei fabbricati per € 395.907;
- i ricavi derivanti dai canoni per l'utilizzo delle aree tecnologiche da parte delle compagnie telefoniche pari a € 86.163;
- il costo del personale distaccato presso la Società, diverso da quello addetto ai servizi di refezione e trasporto scolastico (imputato ai rispettivi centri), per € 138.813;
- i compensi professionali al Collegio Sindacale e quelli per i servizi contabili;
- le imposte a carico dell'esercizio.

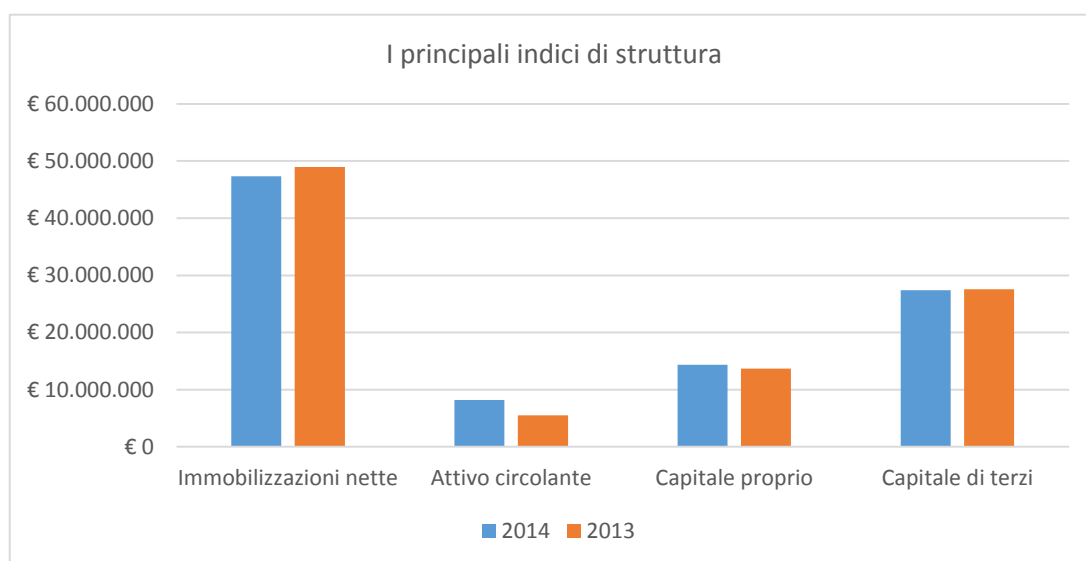
3.4 Principali indicatori economico-finanziari

Al fine di meglio comprendere la situazione economico-finanziaria della Società e l'andamento e il risultato della sua gestione, si riportano di seguito alcuni indicatori desumibili dalla contabilità generale, suddivisi in: indici di struttura, di situazione finanziaria ed economici.

Indici di struttura

Gli indici di struttura hanno lo scopo di quantificare il “peso” percentuale di determinati aggregati dell’attivo e del passivo, rispetto al totale delle attività o delle passività; si riportano di seguito i principali indici di struttura per l’esercizio di riferimento e per quello precedente:

INDICI DI STRUTTURA	2014	2013	Differenza
Peso delle immobilizzazioni (immobilizzazioni / totale attivo x 100)	85,27%	89,86%	-4,59%
Peso del capitale circolante (attivo circolante / totale attivo x 100)	14,73%	10,14%	4,59%
Peso del capitale proprio (capitale netto / totale passivo x 100)	34,39%	33,19%	1,20%
Peso del capitale di terzi (debiti / totale passivo x 100)	65,61%	66,81%	-1,20%



Nel corso del 2014 si è interrotta la tendenza alla progressiva riduzione del peso percentuale del capitale circolante, alla quale, fino allo scorso anno si era contrapposto un aumento di quello delle immobilizzazioni nette sul totale dell’attivo; la leggera contrazione delle immobilizzazioni nette registrata al 31/12/2014, come già accennato in precedenza, è dovuta principalmente alle cessioni di alcune immobilizzazioni avvenute nell’esercizio in commento e al passaggio a rimanenze di prodotti finiti dei fabbricati realizzati dalla Società e destinati alla cessione in forza di contratti già sottoscritti.

Per esigenze di chiarezza espositiva, gli indici riportati nella tabella e nel grafico precedente sono stati determinati escludendo il valore dei ratei e risconti presenti nel patrimonio della Società.

Indici di situazione finanziaria

Gli indici di situazione finanziaria hanno come obiettivo quello di mostrare l'esistenza di possibili squilibri per effetto di rapporti non appropriati tra determinate voci dell'attivo e del passivo patrimoniale; si riportano di seguito i principali indici finanziari per l'esercizio in commento e per quello precedente:

INDICI FINANZIARI	2014	2013	Differenza
Capitale circolante netto (attivo circolante - passività correnti)	-12.030.432	-12.698.632	668.200
Margine di tesoreria (liquidità immed. + differite - passività correnti)	-6.420.048	-2.828.285	-3.591.763
Margine di struttura (capitale proprio - immobilizzazioni nette)	-32.970.191	-35.241.146	2.270.955

Il "capitale circolante netto" è dato dalla differenza fra attività e passività correnti, cioè fra le attività il cui incasso o realizzo è previsto nel breve periodo, e i debiti da estinguere nel breve periodo.

Il "margine di tesoreria", invece, indica la capacità dell'impresa di soddisfare senza difficoltà le proprie obbligazioni a breve termine, utilizzando le disponibilità liquide e le attività prontamente liquidabili.

In una situazione ottimale entrambi gli indici sopra brevemente descritti dovrebbero assumere valori positivi, in quanto l'impresa dovrebbe avere la capacità di fronteggiare i debiti correnti con le proprie disponibilità correnti.

Il "margine di struttura", invece, indica la capacità dell'impresa di finanziare gli investimenti con il capitale proprio, quindi senza ricorrere all'indebitamento; in genere, è auspicabile che tale indice assuma un valore positivo (eventualmente, negativo per importi non eccessivi).

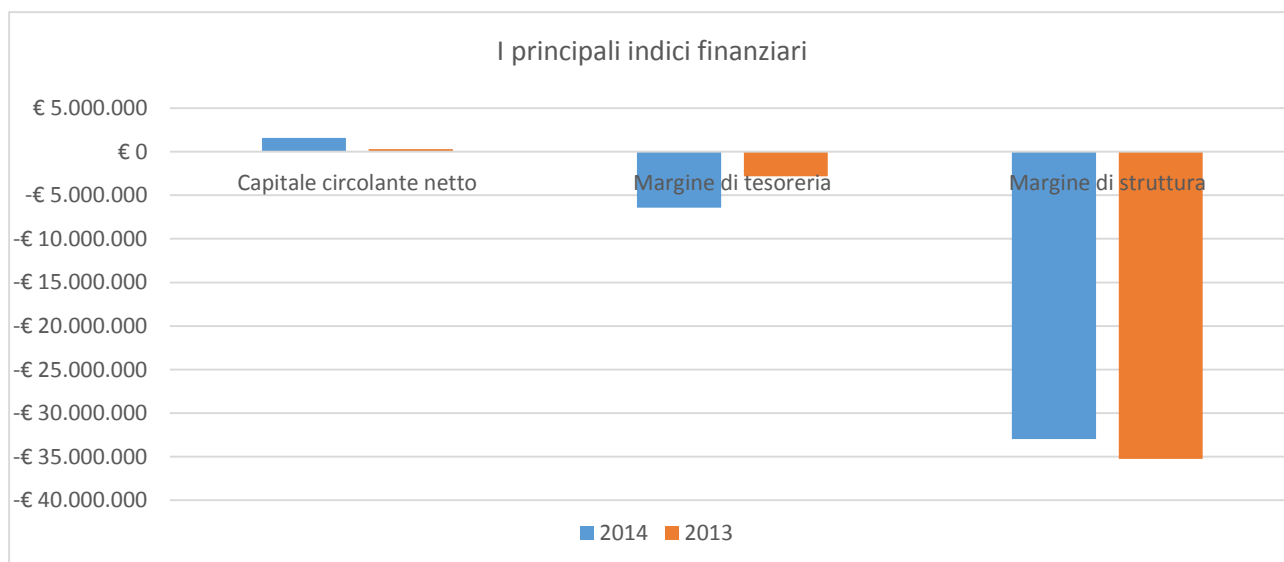
Come si può osservare dai dati sopra riportati, al 31/12/2014 il "capitale circolante netto" ha assunto un valore negativo, sebbene in leggero miglioramento rispetto all'esercizio precedente; a determinare tale situazione influisce anche l'esistenza nel patrimonio della Società del risconto passivo relativo al contributo in conto investimenti riconosciuto dal Comune di Calenzano e contabilizzato per € 12.982.694 al 31/12/2013 e per € 13.608.843 al 31/12/2014. Tale risconto viene incrementato ogni anno dal contributo per la realizzazione degli investimenti erogato alla Società dal socio unico e ridotto della quota imputata al conto economico (pari alla somma delle quote di ammortamento degli investimenti effettivamente realizzati dalla Società nel periodo 2008-2014). Ricalcolando l'indice al netto di tale risconto passivo, nell'esercizio 2014 il capitale circolante netto assume un valore positivo e in miglioramento rispetto all'esercizio precedente:

INDICE	2014	2013	Differenza
Capitale circolante netto [attivo circolante - (passività correnti - risconto passivo contributo c/investimenti)]	1.578.411	284.062	1.294.349

Il “margine di tesoreria”, invece, al 31/12/2014 ha assunto un valore negativo e in netto peggioramento rispetto all’esercizio precedente, confermando una tendenza già evidenziata nelle Relazioni sulla gestione degli anni 2011, 2012 e 2013; pertanto, si ribadisce ancora una volta che sarà necessario che in futuro la Società assuma nuovi impegni tenendo presente i limiti dati dalla propria capacità finanziaria. Inoltre, si dovrà continuare a prestare particolare attenzione alla dinamica degli incassi e dei pagamenti, rafforzando le azioni finalizzate all’incasso dei crediti esistenti e sensibilizzando il socio unico in merito alla necessità che il versamento dei contributi per la realizzazione degli investimenti avvenga secondo tempistiche che tengano conto degli impegni finanziari che la Società ha già assunto.

Per quanto riguarda il “margine di struttura”, anche in questo caso si rileva un risultato fortemente negativo, sebbene in miglioramento rispetto all’esercizio precedente. Tale dato evidenzia che la Società è in grado di finanziare solo marginalmente i propri investimenti con il capitale proprio; il risultato di tale indicatore risente tuttavia della particolare missione della Società, che è appunto quella, in questa sua fase di vita, di realizzare rilevanti investimenti per conto del Comune di Calenzano con risorse trasferite da tale ente locale. Ultimate le opere ancora in corso, la Società dovrà concentrare la propria attività sulla gestione di quelle realizzate negli ultimi anni, contenendo quindi i nuovi investimenti.

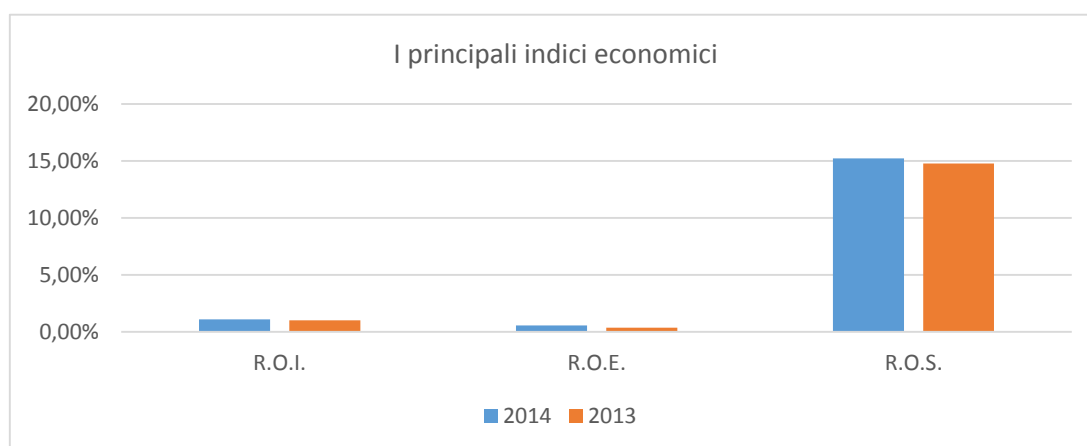
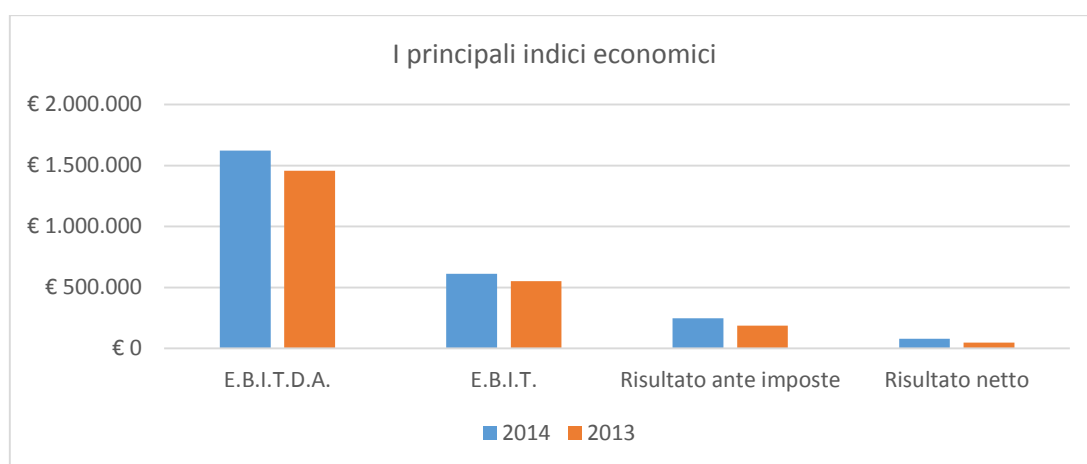
Il seguente grafico illustra l’andamento negli ultimi due anni degli indici finanziari sopra analizzati:



Indici di redditività

Gli indici di redditività esprimono la capacità dell’impresa di produrre reddito; si riportano di seguito i principali indici per l’esercizio in commento e per quello precedente:

INDICI DI REDDITIVITA'	2014	2013	Differenza
E.B.I.T.D.A. (margine operativo lordo)	1.622.170	1.455.867	166.303
E.B.I.T. (reddito operativo)	612.910	550.646	62.264
Risultato ante imposte	247.886	186.893	60.993
Risultato netto	79.449	48.991	30.458
R.O.I. (reddito operativo / totale attività)	1,10%	1,01%	0,09%
R.O.E. (risultato economico netto / patrimonio netto)	0,55%	0,36%	0,20%
R.O.S. (reddito operativo / ricavi netti delle prestazioni)	15,21%	14,77%	0,44%



L'E.B.I.T.D.A. (*Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) o "margine operativo lordo" misura la capacità dell'impresa di produrre reddito con la sua attività operativa, senza considerare le svalutazioni, gli ammortamenti, i componenti di reddito di natura finanziaria, quelli straordinari e le imposte.

L'E.B.I.T. (*Earning Before Interest and Taxes*) o "reddito operativo" rappresenta il principale indicatore della capacità dell'impresa di produrre reddito con la sua attività operativa, senza considerare i componenti di reddito di natura finanziaria, quelli straordinari e le imposte.

Il R.O.I. (*Return On Investment*) rapporta il reddito operativo (E.B.I.T.) al capitale investito operativo; esso rappresenta un indicatore della capacità dell'impresa di generare redditività attraverso la gestione caratteristica.

Il R.O.E. (*Return On Equity*) segnala la redditività dell'investimento nel capitale della società rispetto ad investimenti di diversa natura.

Il R.O.S. (*Return On Sales*) segnala la redditività delle vendite, partendo dal risultato operativo.

Come si può osservare, tutti gli indici sopra descritti assumono valori in miglioramento rispetto all'esercizio precedente; tale circostanza, da valutare comunque positivamente, deve essere analizzata tenendo presente che la Calenzano Comune è una società "in house" del Comune di Calenzano; pertanto, la sua missione non è tanto quella di conseguire dei profitti, bensì quella di perseguire finalità di interesse pubblico, consistenti principalmente in una gestione più economica, efficace ed efficiente del patrimonio del Comune di Calenzano e dei servizi di mensa e trasporto scolastico. Il conseguimento di un risultato economico positivo, seppur apprezzato anche alla luce della legislazione vigente, dovrebbe essere considerato più come una conseguenza di una gestione oculata e finalizzata al conseguimento dei flussi di cassa necessari al soddisfacimento degli impegni assunti con i fornitori e con il sistema bancario, piuttosto che come il conseguimento di un mero obiettivo economico assegnato all'organo amministrativo.

4. Altre informazioni richieste dall'art. 2428 del Codice Civile

Si riportano nei paragrafi successivi le altre informazioni richieste dall'art. 2428 del Codice Civile.

Informazioni sul personale

Nel corso dell'esercizio appena concluso, in linea con le attuali politiche nazionali di razionalizzazione e contenimento della spesa pubblica, non sono state effettuate assunzioni; per lo svolgimento della propria attività la Società si è avvalsa di n. 28 dipendenti del Comune di Calenzano in assegnazione temporanea totale o parziale presso di essa. Per l'utilizzo del suddetto personale dovranno essere rimborsati al Comune di Calenzano € 499.815 (competenza 2014).

Attività di ricerca e di sviluppo

Nel corso dell'esercizio appena concluso non sono stati effettuati ulteriori investimenti in attività di ricerca e sviluppo rispetto a quelli degli esercizi precedenti.

Partecipazioni in altre società

Nel corso dell'esercizio in commento la Società non ha detenuto, acquistato o alienato alcuna partecipazione.

Sedi secondarie

Nel corso dell'esercizio appena concluso la Società non ha avuto sedi secondarie.

Rischi connessi all'utilizzo di strumenti finanziari

In data 03/01/2007 la Società stipulò con Cariprato S.p.A., oggi Banca Popolare di Vicenza, un contratto quadro derivati "over the counter (OTC)" collegato a tassi d'interesse per la copertura dalle possibili oscillazione del tasso Euribor a 6 mesi posto a base del mutuo ipotecario stipulato per l'acquisto del fabbricato di via Vittorio Emanuele, 32 a Calenzano di valore nominale pari ad € 4.800.000 (mutuo per il quale è stata costituita sul suddetto fabbricato un'ipoteca a garanzia per il doppio del valore). In considerazione dell'evoluzione prevista per il suddetto tasso d'interesse, non si prevedono per la Società rischi significativi derivanti da tale contratto. La Banca Popolare di Vicenza ha comunicato che al 31/12/2014 tale posizione in derivati presenta un valore di mercato pari a € -462.545, in lieve peggioramento rispetto al precedente esercizio (al 31/12/2013 il valore era pari a € -414.624).

Ad eccezione del suddetto strumento finanziario, nel corso dell'esercizio appena concluso la Società non ha fatto uso di strumenti diversi dall'utilizzo del denaro contante, dei depositi bancari e postali e dei servizi connessi a questi ultimi; in particolare, nel corso dell'esercizio, la Società non ha sottoscritto ulteriori contratti finanziari derivati (contratti a termine, *futures*, *forward*), opzioni, *swaps*, derivati su merci.

Oltre alla garanzia ipotecaria di € 9,6 milioni relativa al suddetto mutuo, la Società:

- nel 2009 ha rilasciato garanzie ipotecarie per un valore complessivo di € 18 milioni a beneficio di Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo S.p.A. e di Cariprato S.p.A. per la stipula di contratti di mutuo;
- nel 2012 ha rilasciato una garanzia ipotecaria di € 10 milioni in favore di Chianti Banca per la stipula del mutuo di valore nominale pari ad € 5 milioni;
- nel 2013 ha rilasciato una garanzia ipotecaria di € 4,4 milioni in favore di Banca del Mugello – Credito cooperativo per l'apertura di credito in conto corrente fondiaria di € 2,2 milioni.

Nel 2009 la Società ha ottenuto dal Comune di Calenzano il rilascio di fidejussioni per complessivi € 14 milioni ad ulteriore garanzia dei mutui ottenuti dagli istituti di credito (deliberazione del Consiglio comunale di Calenzano n. 75 del 28/09/2009 e n. 89 del 26/10/2009).

Attività di direzione e coordinamento

La Società è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Calenzano; i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato da tale Ente locale (Rendiconto Finanziario 2014), come desumibili dalla deliberazione del Consiglio comunale n. 44 del 27/04/2015, sono stati riportati nella Nota Integrativa, così come previsto dall'art. 2497-bis comma 4 del Codice Civile.

Rapporti con gli Enti controllanti

Nel corso dell'anno il socio unico Comune di Calenzano ha esercitato sulla Società un "controllo analogo" a quello svolto nei confronti dei suoi Servizi interni mediante l'utilizzo degli strumenti di controllo *ex ante*, *in itinere* ed *ex post* previsti dal vigente Statuto; in particolare, nel corso del 2014 il "controllo analogo" si è concretizzato, fra l'altro, nello svolgimento delle seguenti attività:

- presa d'atto da parte del Consiglio comunale di Calenzano della proposta di bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2013 (deliberazione n. 58 del 28/07/2014);
- approvazione da parte della Giunta comunale di Calenzano del Piano economico finanziario 2014 - 2036 predisposto dal sottoscritto Amministratore Unico (deliberazione n. 166 del 25/11/2014);
- gestione della Società da parte del sottoscritto Amministratore Unico sulla base degli indirizzi espressi dal Comune di Calenzano con l'approvazione del suddetto piano economico-finanziario e di quello precedentemente in vigore.

Inoltre, il Comune di Calenzano sarà chiamato ad approvare la proposta di bilancio d'esercizio al 31/12/2014 predisposta dall'Amministratore Unico, di cui questa relazione costituisce un allegato, prima che la stessa venga sottoposta all'approvazione dell'Assemblea della Società.

Incertezze presenti alla data di redazione della presente relazione

Alla data di redazione della presente relazione non si rilevano particolari situazioni di incertezza che potrebbe potenzialmente ripercuotersi negativamente sulla gestione della Società.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si segnala che dopo la chiusura dell'esercizio in esame:

- sono state portate avanti le trattative che dovrebbero portare alla cessione entro il mese di giugno 2015 di due unità immobiliari a destinazione commerciale comprese dell'intervento di riqualificazione del centro cittadino - settore sud ("Project Financing Settore Sud");
- sono state portate avanti le trattative con Chianti Banca, che dovrebbero portare all'ottenimento, entro la prima metà del mese di luglio 2015, di un nuovo mutuo ipotecario del valore nominale di € 2.000.000, necessario per l'ultimare l'intervento di cui sopra e gli altri investimenti in corso, così come previsto nel Piano economico e finanziario approvato nel mese di novembre 2014.

Principali rischi ed incertezze dell'attività

Nella tabella riportata a pagina seguente sono descritti i principali rischi a cui è esposta la Società nello svolgimento dell'attività.

Categoria di rischio	Descrizione del rischio	Livello del rischio per la società
Rischio operativo	Rischio di perdite derivanti da inefficienze di persone, processi e sistemi, compreso il rischio di frode e di errori dei dipendenti e degli <i>outsourcer</i> . Rientrano in tale ambito anche la dipendenza da risorse umane "chiave" ed i rischi derivanti dall'affidabilità dei processi produttivi.	Basso (non sono stati rilevati casi di dipendenza degni di nota)
Rischio di mercato	Rischio derivante dall'offerta e dalla domanda, dai prezzi, dai cambi, dagli interessi, nonché rischi derivanti dall'innovazione tecnologica.	Basso
Rischio di credito	Rischio dipendente dall'inadempimento contrattuale dei debitori e delle controparti in genere.	Medio (nell'attuale situazione economica e finanziaria generale eventuali casi di inadempienza contrattuale da parte dei clienti della Società sono ritenuti eventi probabili)
Rischio di liquidità	Rischio relativo alla disponibilità delle risorse finanziarie occorrenti per fronteggiare gli impegni assunti.	Medio (tale rischio è principalmente dovuto ai vincoli imposti agli Enti locali per il raggiungimento degli equilibri di finanza pubblica che possono riflettersi negativamente sulla Società)
Rischio di non conformità alla normativa vigente	Rischio di incorrere in sanzioni ed interdizioni nello svolgimento dell'attività in seguito alla mancata osservanza del quadro normativo di riferimento (comprese le disposizioni in materia di rischi ambientali e quelle di sicurezza sul lavoro).	Basso (la presenza di un solo socio pubblico ha imposto l'adozione di modelli organizzativi fortemente orientati al rispetto delle normative vigenti)
Rischio di immagine	Rischio di deterioramento dell'immagine aziendale.	Basso
Rischio di contagio infragruppo	Rischio derivante dalla propagazione all'interno del gruppo di appartenenza delle situazioni di difficoltà manifestatesi in capo ad una delle sue entità.	Medio (operando prevalentemente con il socio unico e non potendo diversificare ulteriormente la tipologia di clientela, la Società corre il rischio che eventuali difficoltà finanziarie del socio pubblico si ripercuotano negativamente sul suo equilibrio finanziario)

L'evoluzione prevedibile della gestione

Gli impegni più stringenti per la gestione in atto riguardano la chiusura del "Project Financing Settore Sud", con il perfezionamento del collaudo dell'intero intervento e del provvedimento definitivo di revoca, l'apertura del cantiere per la realizzazione della nuova scuola materna di Settimello e l'attivazione degli interventi già contrattualizzati di manutenzione straordinaria della viabilità comunale.

L'altro impegno urgente riguarda la predisposizione ed approvazione, entro il prossimo mese di settembre, del nuovo Piano economico finanziario della Società a lungo termine, indispensabile e necessario anche al fine di consentire al Comune di Calenzano di perfezionare il finanziamento di 5 milioni di Euro per

deliberare l'aumento di capitale della Società, in modo tale da dotarla delle risorse finanziarie adeguate al completamento degli interventi in conto investimenti indicati nel precedente capoverso.

Infine, si informa che, ai sensi delle "Linee guida" approvate dall'A.N.AC. con la deliberazione n. 8 del 17/06/2015, la Società dovrà nominare il "Responsabile delle prevenzione della corruzione e per la trasparenza", in modo che questi possa predisporre entro il 15/12/2015 una relazione sui risultati dell'attività di prevenzione finora svolta e sulle misure eventualmente già adottate in attuazione delle suddette "Linee guida", in modo da consentire il completo adeguamento alla normativa vigente entro il prossimo 31/01/2016.

Calenzano, 28 maggio 2015

L'Amministratore Unico

Roberto Renzi

firmato

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI ATTO DI NOTORIETA', RESA AI SENSI E PER GLI EFFETTI DEGLI ARTICOLI 21, PRIMO COMMA, 38, SECONDO COMMA, 47, TERZO COMMA E 76 DEL D.P.R. 28 DICEMBRE 2000, N. 445, E SUCCESSIVE INTEGRAZIONI E MODIFICAZIONI

Il sottoscritto Alessandro Manetti, nato a Firenze (FI) il 10/08/1969, residente a Pistoia (PT) in via Vecchia Fiorentina, 161/Q, codice fiscale MNTLSN69M10D612T, Dottore Commercialista iscritto al n. 558/A dell'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili tenuto dall'Ordine di Prato, dichiara che il presente documento informatico è conforme a quello approvato dai soci e trascritto e sottoscritto sui libri sociali di Calenzano Comune S.r.l. con sede in Calenzano (FI), piazza Vittorio Veneto, 12.

Imposta di bollo assolta in entrata (AUT. N. 10882 del 13.03.2001 A.E. DIR. Reg. TOSCANA).

Dott. Alessandro Manetti - firmato